

WEBINAR



Hind Salhane



DEEL II

Hoe schokbestendig zijn uw klanten en leveranciers?



TOPICS

1. De bedrijfswereid leeft
van schok naar schok

2. Redundantie als basis
voor schokbestendigheid

3. Resilience Indicator



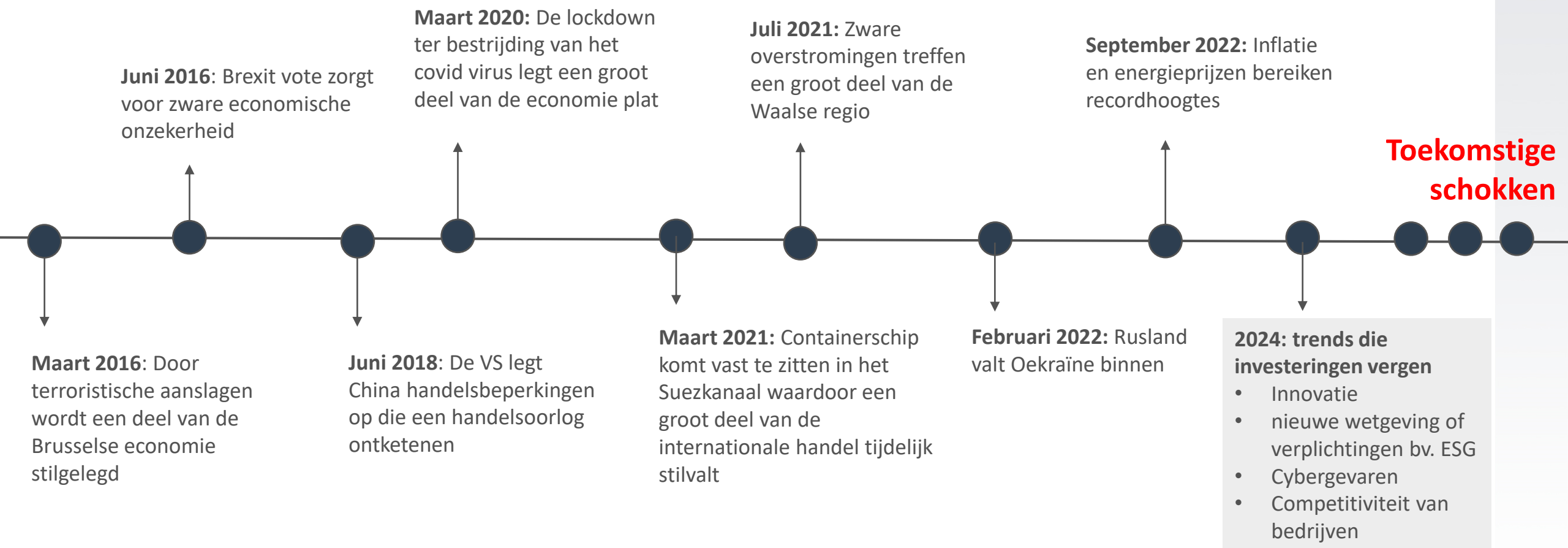
BEDRIJFSWERELD LEEFT VAN SCHOK NAAR SCHOK



WAT ZIJN SCHOKKEN DIE DE ECONOMIE BEINVLOEDEN?

- ⌘ Natuurrampen
- ⌘ Pandemieën
- ⌘ Geopolitieke gebeurtenissen
- ⌘ Technologische disrupties
- ⌘ Veranderingen in wetgeving of het beleid
- ⌘ Veranderingen in consumentengedrag
- ⌘ Volatiliteit op de financiële markten
- ⌘ ...

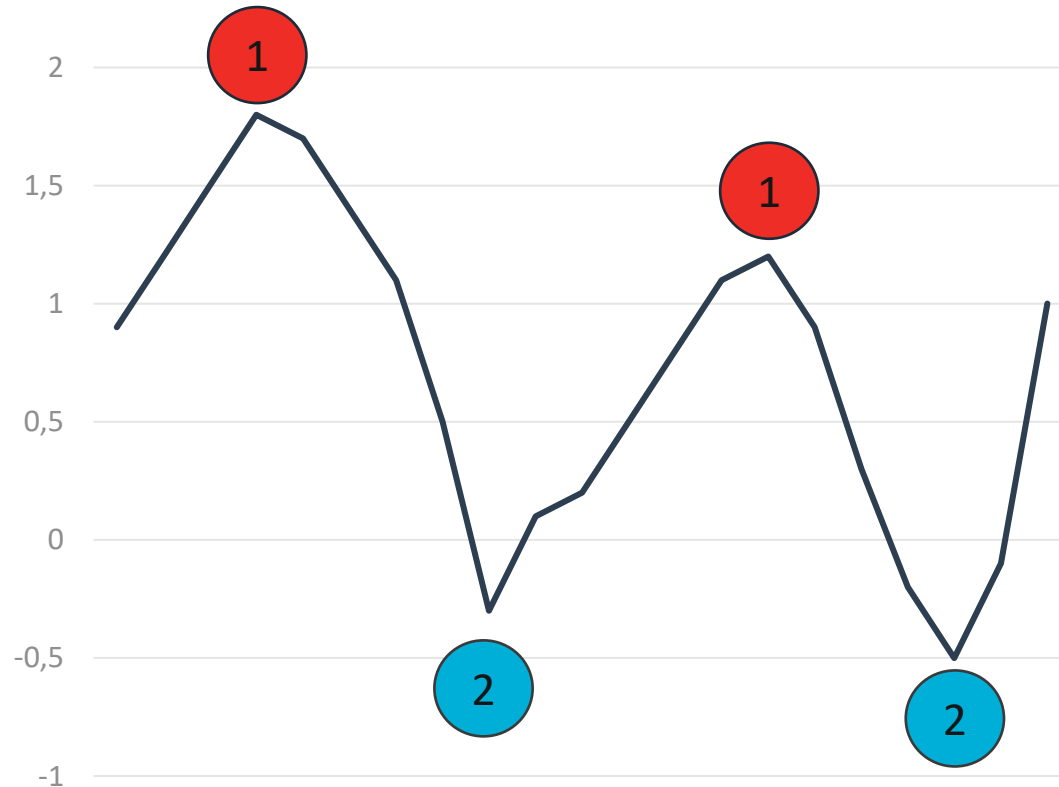
BEDRIJFSWERELD LEEFT VAN SCHOK NAAR SCHOK



SCHOKKEN VS LAAGCONJUNCTUUR

Het verschil tussen (1)hoog- en (2)laagconjunctuur en de verhouding tot bedrijven die in zware moeilijkheden verkeren, is niet uitzonderlijk hoog.

De **bedrijven die falen als gevolg van laagconjunctuur** hebben doorgaans **voordien al structurele moeilijkheden**:



Minimaal 4,5% van de ondernemingen in zware moeilijkheden



Maximaal 7% van de ondernemingen in zware moeilijkheden

Duvel Moortgat opnieuw bedreigd: 'Hackers zijn soms even georganiseerd als een bedrijf'



43%

WERKNEMERS IN CSRD-BEDRIJF

Bijna 43 procent van de werknemers in België zal uiteindelijk aan de slag zijn in een bedrijf dat de Europese CSRD-regels moet volgen.

Niet-beursgenoteerde kmo's hoeven de regels eigenlijk niet te volgen. Maar in de praktijk wordt iedereen in het bad getrokken.

Deel op

JULIE LEROY
FISCAAL ADVISEUR UNIZO

Kmo's maken vooral gebruik van AI voor de organisatie van bedrijfsprocessen en voor ICT-beveiliging.

De hoge kosten en een gebrek aan deskundigheid zijn de voornaamste hinderpalen om geen gebruik te maken van AI.

BAS KURSTJENS

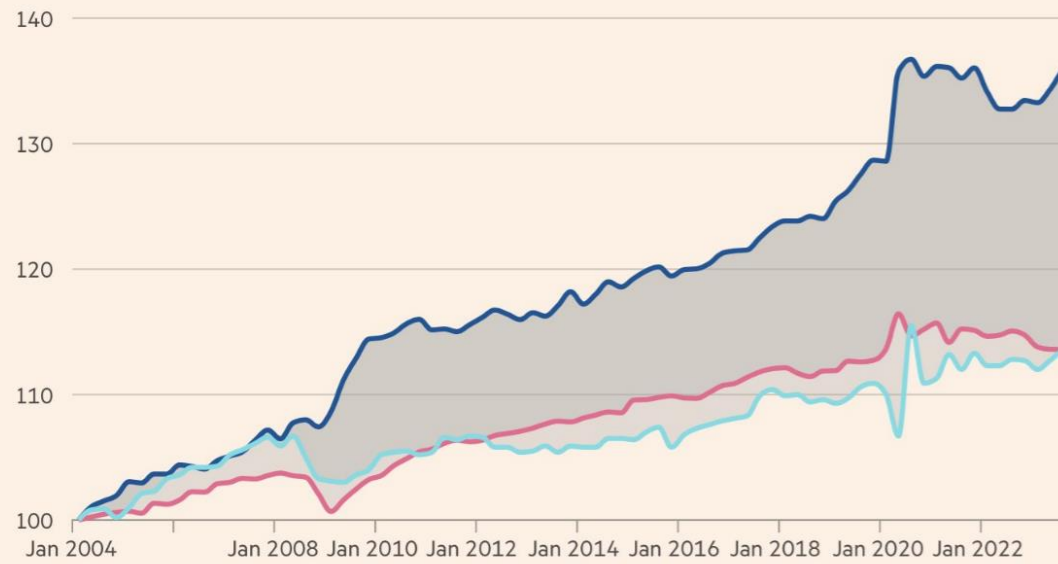
07 januari 2023 01:00 | Update 09 januari 2023 11:53

Umicore kiest dit jaar waar het zijn immense recyclagefabriek voor de batterijen van elektrische auto's neerzet. Ons land is nog in de running, maar **de automatische loonindex** maakt het er niet makkelijker op. 'Het was al een belangrijke last en die wordt alleen maar groter', zegt CEO Mathias Miedreich.

Europe faces 'competitiveness crisis' as US widens productivity gap

US non-farm output per hours; eurozone/UK output per hour worked (real, rebased)

■ US ■ Eurozone ■ UK





REDUNDANTIE ALS BASIS VAN SCHOKBESTENDIGHEID

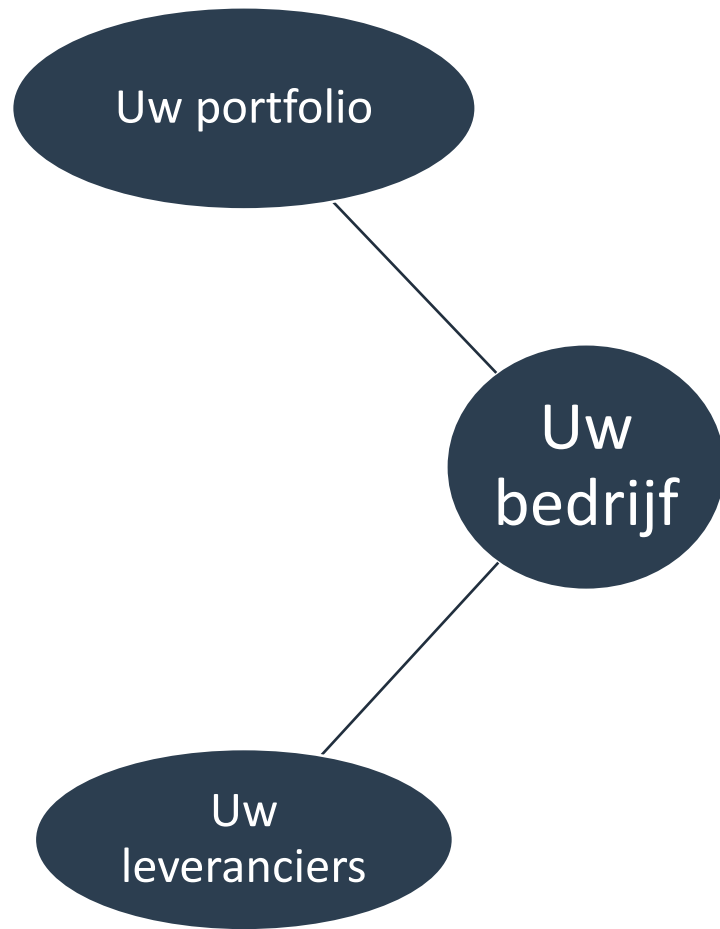
SCHOKBESTENDIGHEID



Een schokbestendig bedrijf is

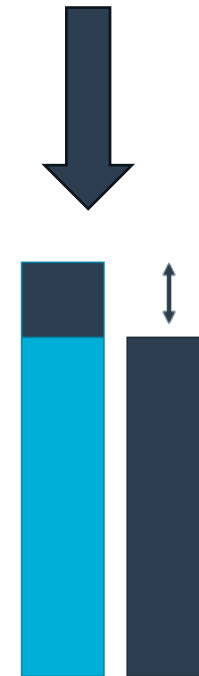
- ✘ voorbereid op
 - ✘ Verandering
 - ✘ Uitdaging
 - ✘ Crisis

- ✘ een bedrijf met **voldoende liquiditeit** om de schok op te vangen of relevant te blijven.



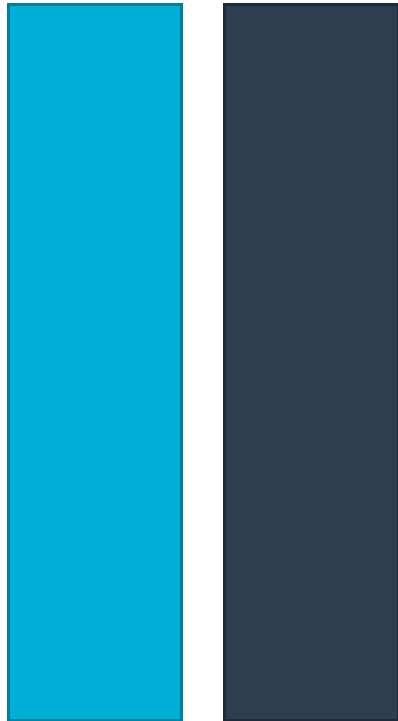
- Een schokbestendig bedrijf heeft zicht op de schokbestendigheid van haar ecosysteem.

HOE MAKEN WE DIT INZICHTELIJK?

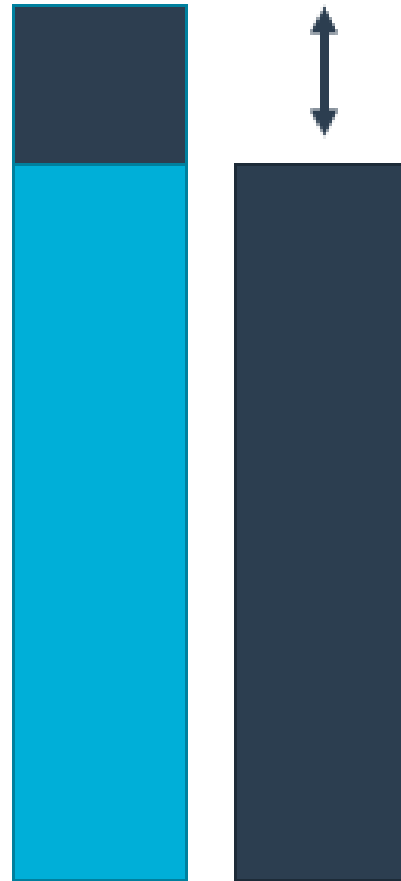




Situatie 1





Situatie 2



Reserves die als overtollig kunnen worden gezien, zijn een middel om plotse schokken op te vangen

→ zodat de continuïteit op lange termijn ondersteund wordt.

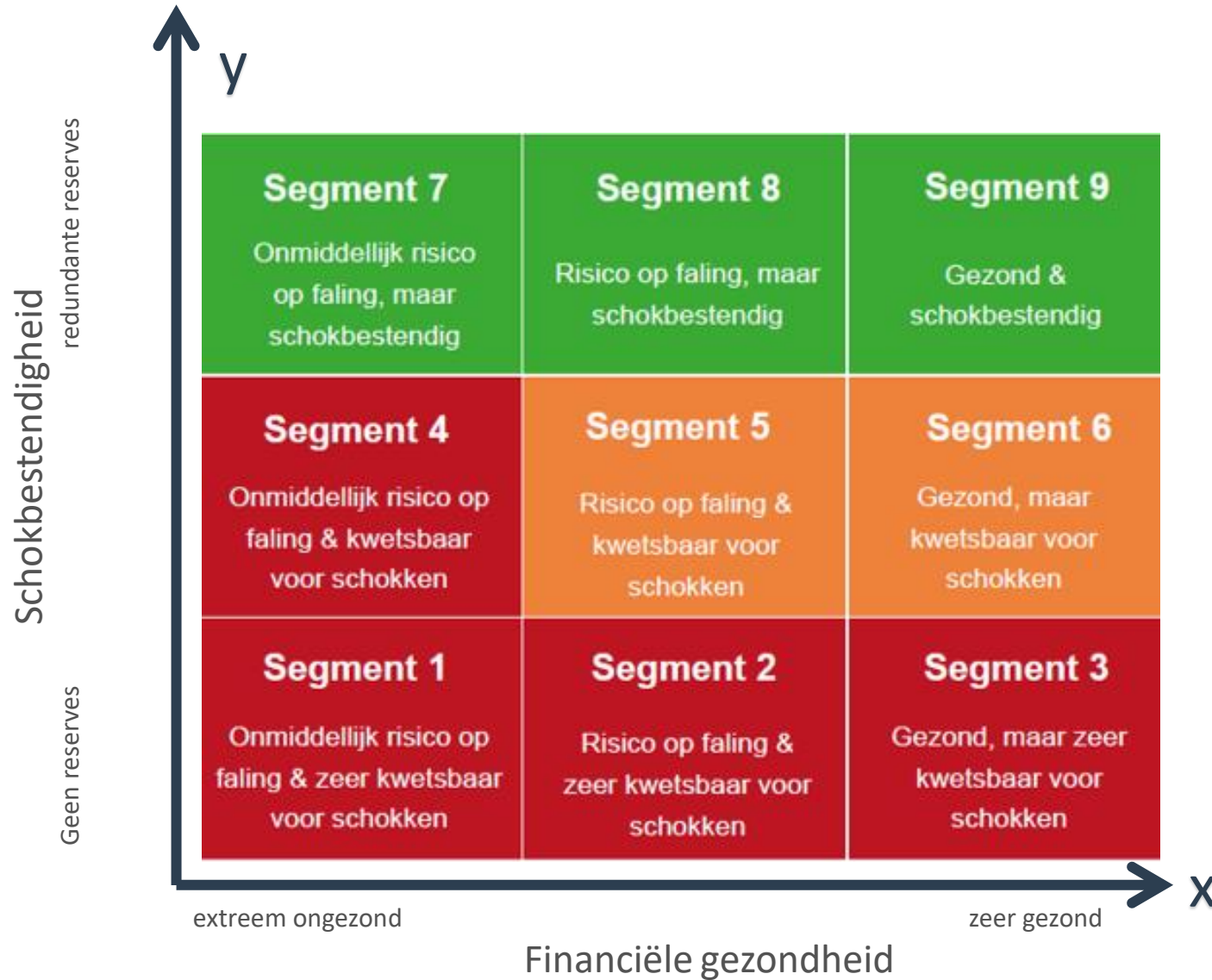
-  Netto bedrijfskapitaal of liquiditeit van het eigen vermogen
-  Kosten van normale bedrijfsvoering en voorspelbare risico's



RESILIENCE INDICATOR



RESILIENCE INDICATOR



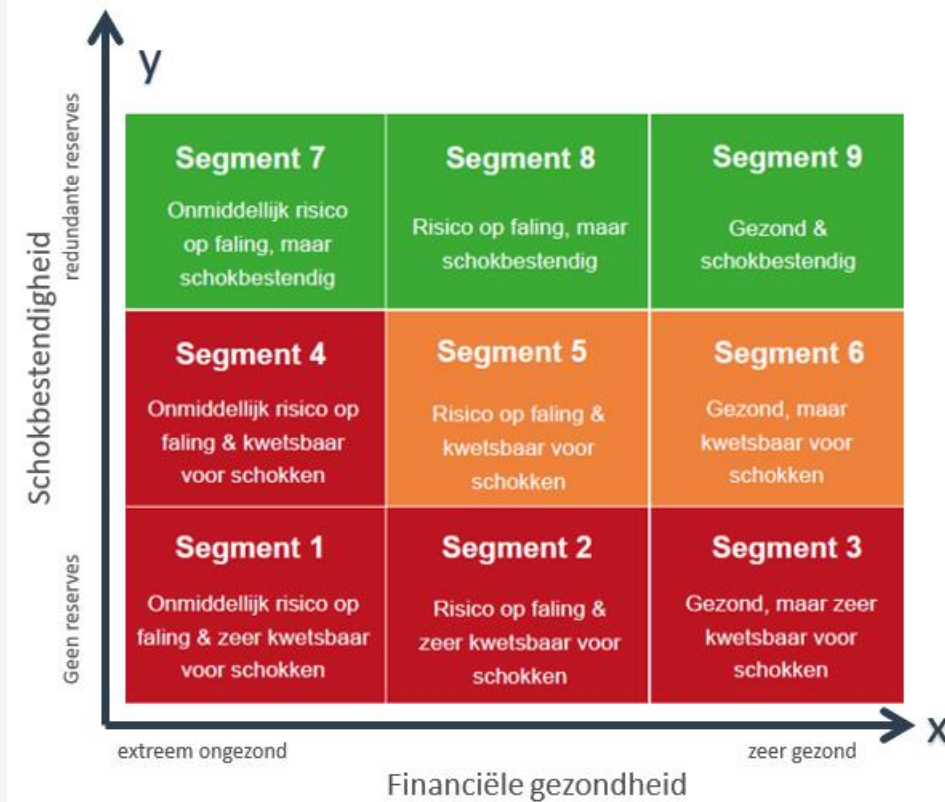
- Score van 1 – 9 (9-grid)
- Twee assen
 - X
 - Financiële gezondheid (Credit risk score)
 - Y
 - **Schokbestendigheid = redundantie**
 - steeds i.f.v. actuele schokken



1. Laad de ondernemingsnummers van uw klanten, leveranciers op

2. Raadpleeg de 9-grid

3. Interpreteer



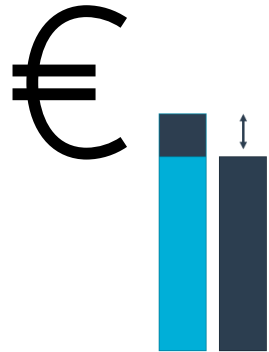
Na opladen ON → visuele voorstelling risico van portfolio



1. Laad de ondernemingsnummers van uw klanten, leveranciers op

2. Raadpleeg de 9-grid

3. Interpreteer

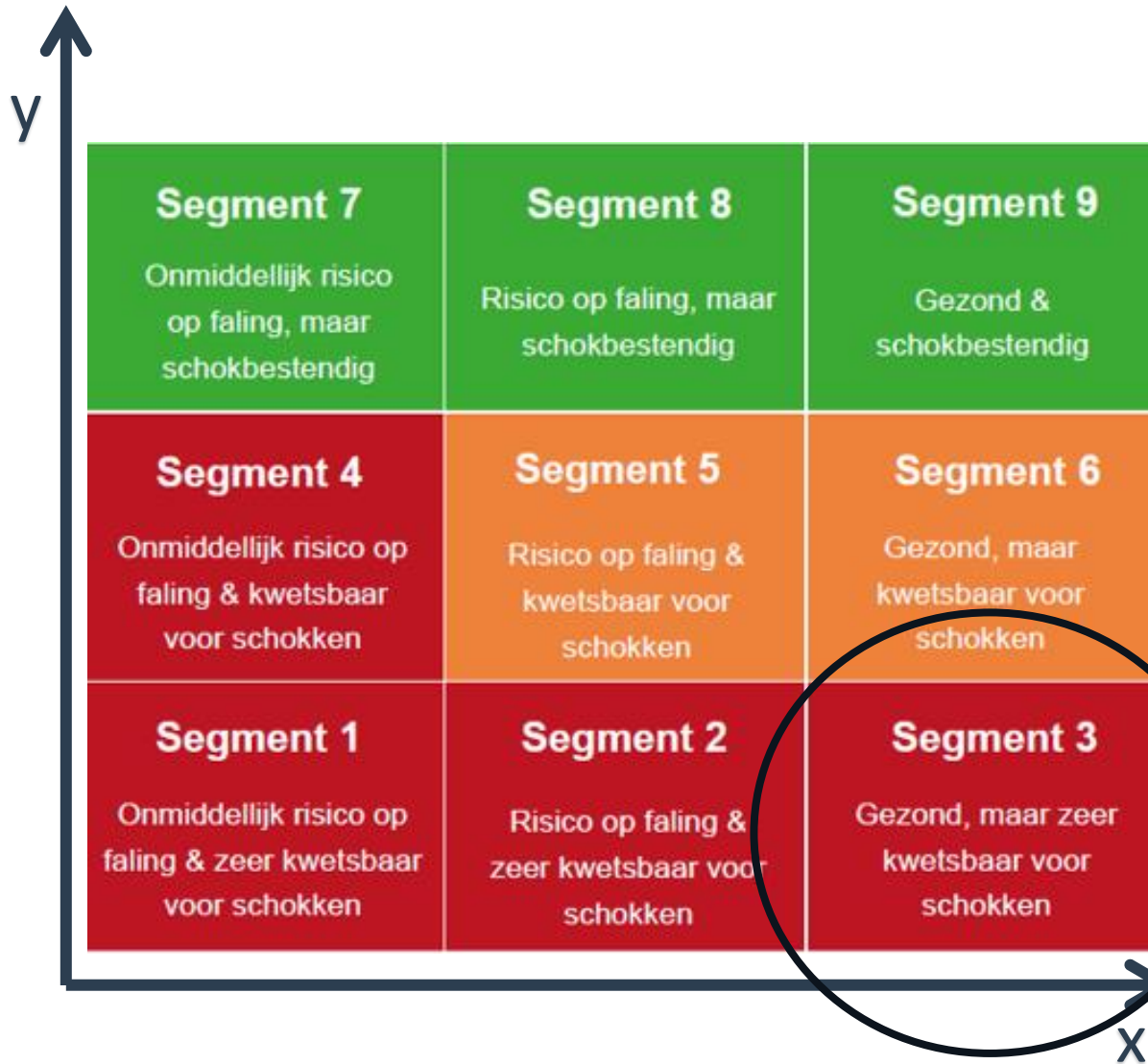


Score card

Company number	Name	Legal form	Address	Postal code	nt	Shock Segme Resistance Score+	Actual Multiscore	Multiscore on day 0	Cash Reserve
	NV			9810		9	4	62	18587019,02
	NV			8790		9	4	68	2616764,31
	NV			9000		9	4	45	713841,11
	NV			9160		9	4	81	657844,29
	BVBA			9470		9	4	44	30303774,51
	BVBA			9400		9	4	80	234201,67
	BVBA			9042		9	4	68	13828340,46
	CVBA			1490		9	4	22	21890590,46
	BV			3300		9	4	61	191634,22
	BVBA			2370		9	4	73	279760,99
	NV			9140		9	4	68	7102043,86
	BVBA			1501		9	4	56	126740,5
	BVBA			1880		9	4	62	289449,19
	BVBA			2861		9	4	41	283175,19
	NV			2220		9	4	57	14679326,03
	NV			3560		9	4	44	12751363,34
	VZW			3300		9	4	45	6005527,31
	BVBA			9900		9	4	68	19583403,9
	NV			9800		9	4	34	296607,68
	BV			9050		9	4	67	308769,78
	NV			9000		9	4	52	88747,62
	BVBA			5590		9	4	62	9301623,78

Koppelen aan zakencijfer of specifiek departement ook mogelijk in de applicatie

RESILIENCE INDICATOR





HET BELANG VAN DE RESILIENCE INDICATOR

Het datagedreven inzicht (Resilience Indicator) is belangrijk om **continue zicht** te hebben op de schokbestendigheid én om bij een schok onmiddellijk te kunnen achterhalen welke bedrijven de schok kunnen opvangen en welke niet en dus ondersteuning nodig hebben.





CONTACT:
+32 479 79 56 13
HIND.SALHANE@GRAYDONCREDITSAFE.BE

