

DEEL II





WEBINAR

Wat is de impact van energie- & looncrisis op uw zakencijfer?



Peter De Keyzer
Founding Partner

Growth_Inc.



Hind Salhane
Head of ESG & Shock Resistance

GraydonCreditsafe





1

De bedrijfswereld leeft van schok naar schok



2

Redundantie als basis voor schokbestendigheid

3

Het schokbestendigheidsmodeel

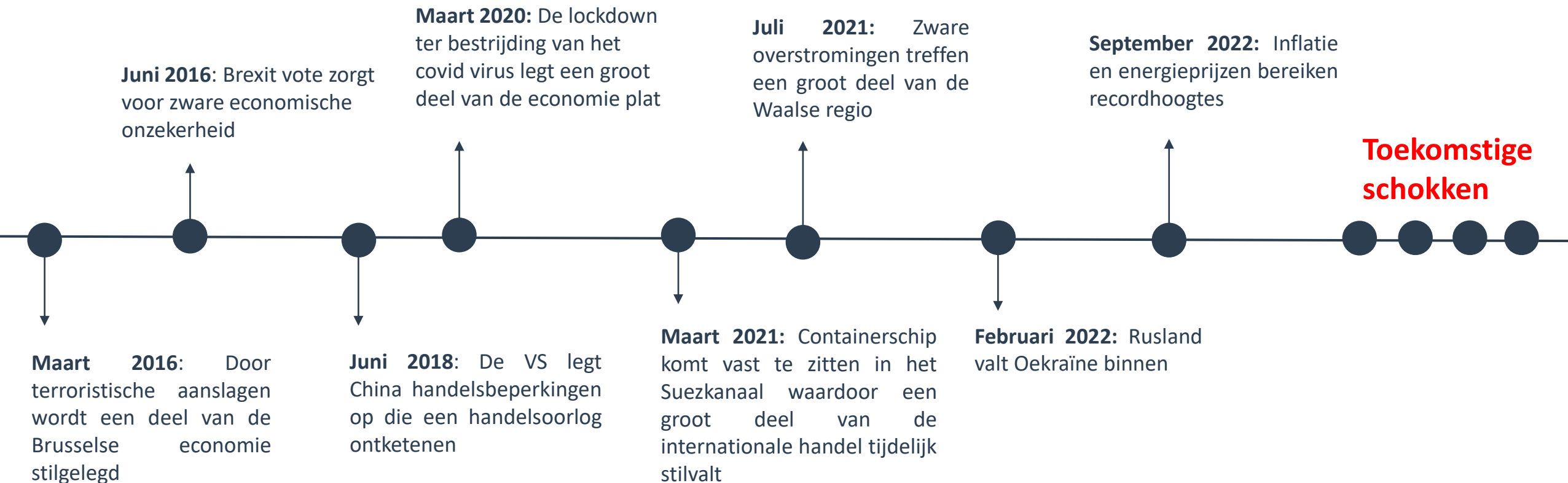


Bedrijfswereld leeft van schok naar schok



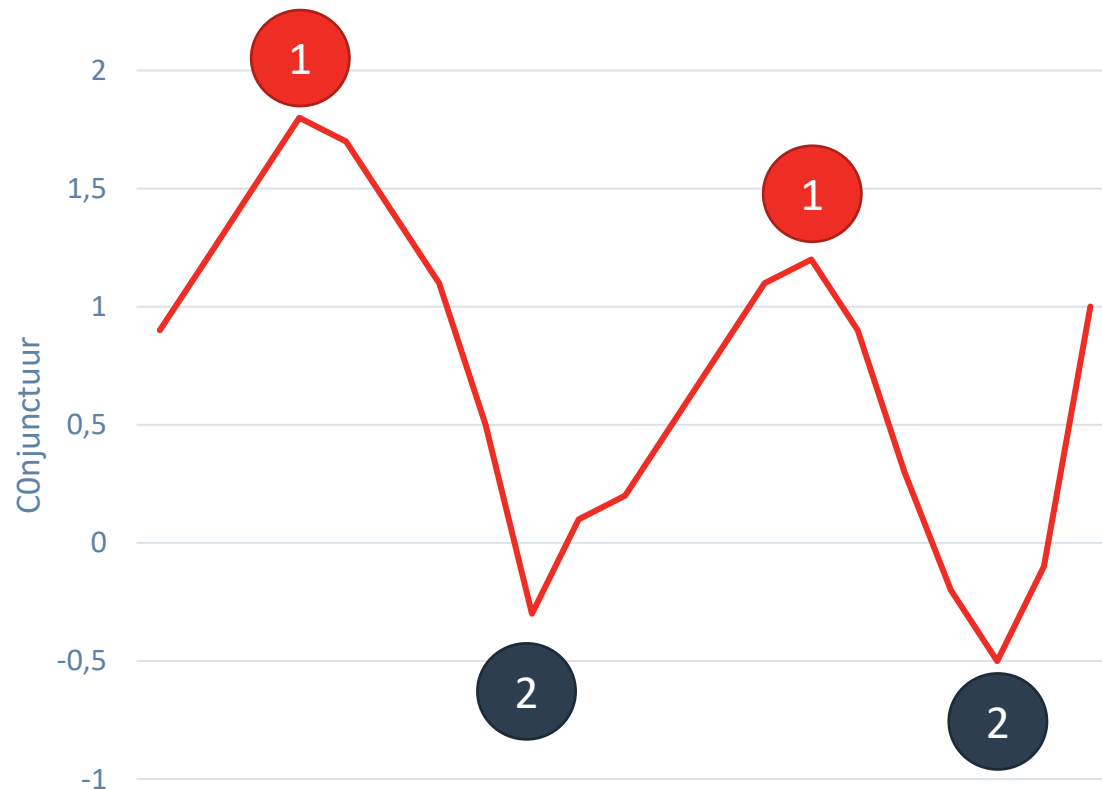
Bedrijfswereld leeft van schok naar schok

In de praktijk blijft het risico op onvoorspelbare schokken elke dag bestaan, met een impact op lokaal of internationaal vlak. En we moeten ook vaststellen dat een bepaald deel van ons bedrijfsleven daar niet tegen bestand is. In dat kader zijn reserves alvast geen overbodige luxe.



Schokken vs Laagconjunctuur

Het verschil tussen (1)hoog- en (2)laagconjunctuur en de verhouding tot bedrijven die in zware moeilijkheden verkeren, is dus niet zo uitzonderlijk hoog. De **bedrijven die falen als gevolg van laagconjunctuur** hebben doorgaans **voordien al structurele moeilijkheden**:



1

Minimaal 4,5% van de ondernemingen in zware moeilijkheden

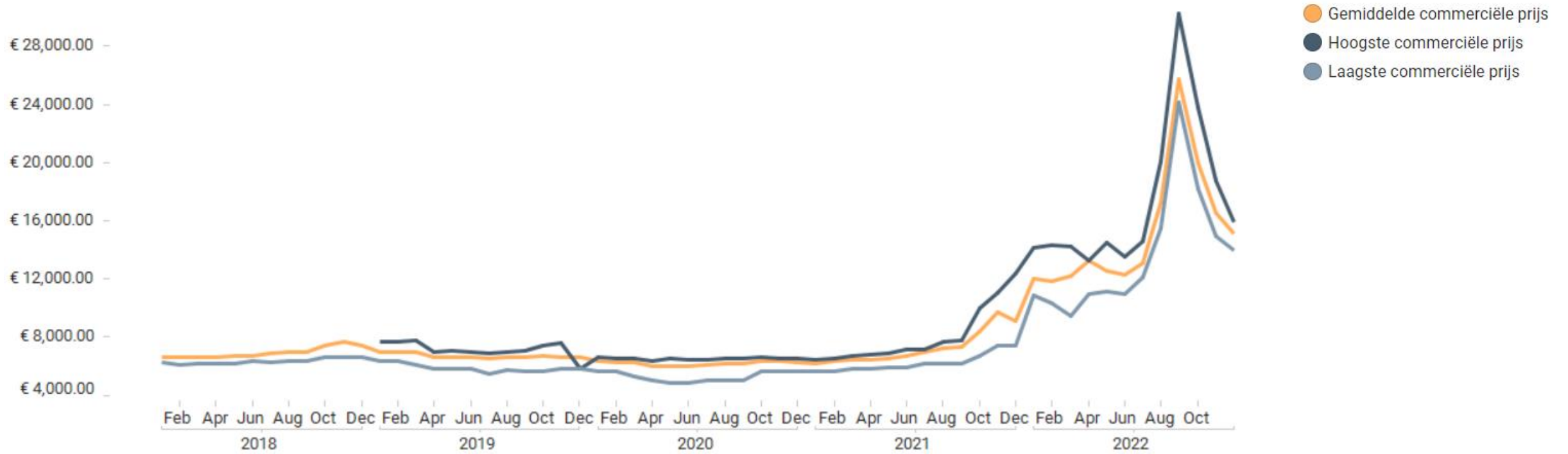
2

Maximaal 7% van de ondernemingen in zware moeilijkheden



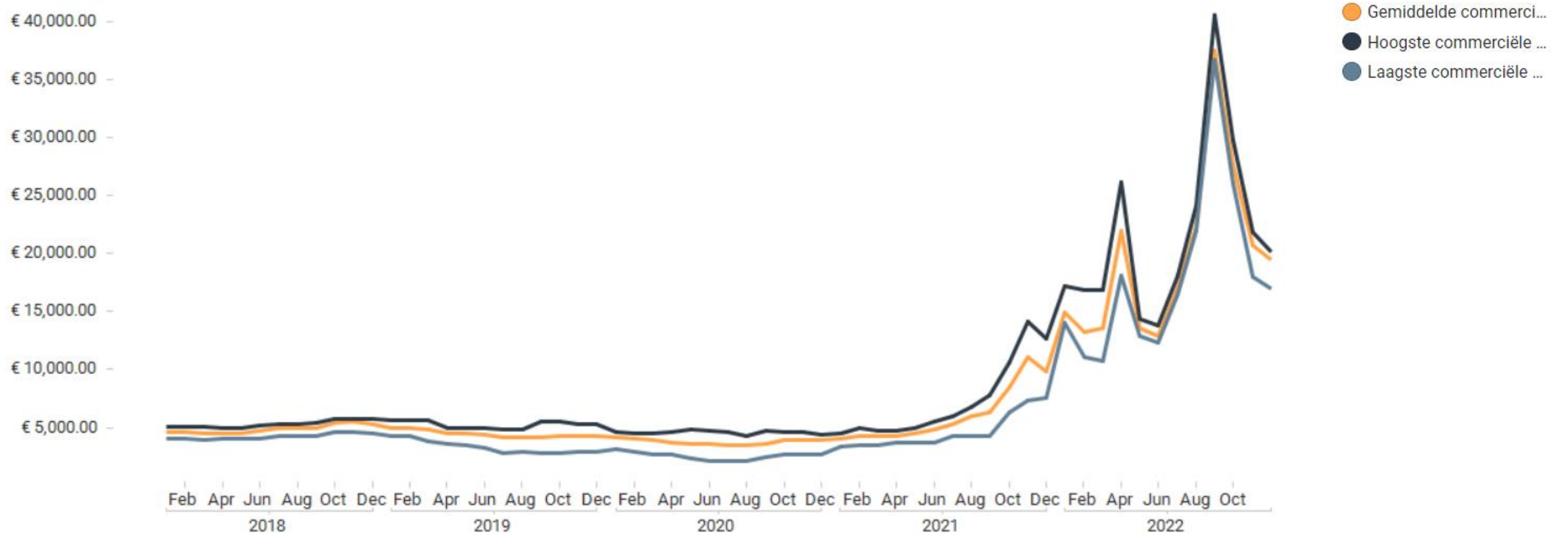
Meest recente schokken

Evolutie elektriciteitsprijzen



Meest recente schokken

Evolutie gasprijzen

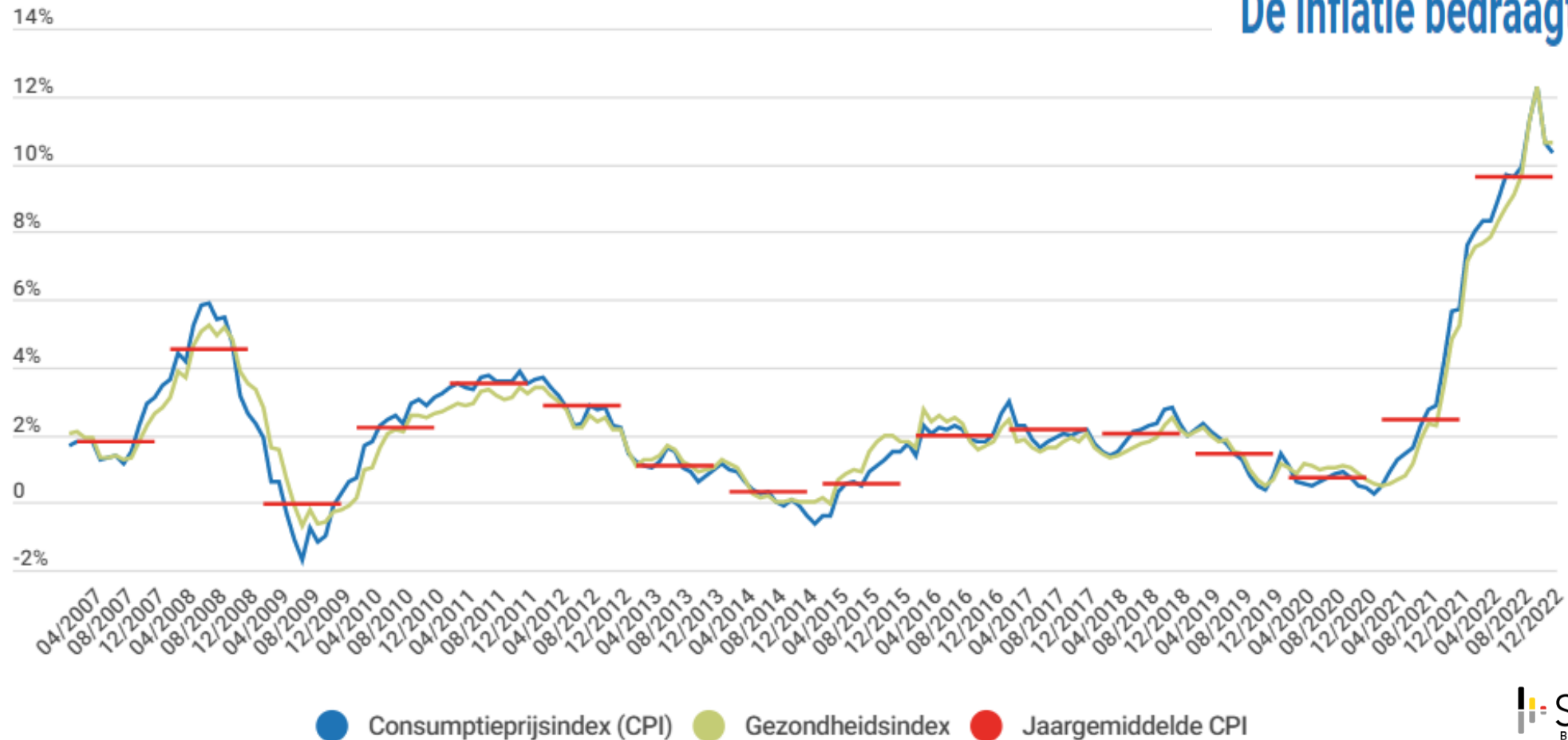


Meest recente schokken

Evolutie inflatie

Inflatie

De inflatie bedraagt 10,35%



Meest recente schokken

ECONOMIE
Helpt van Antwerpse kmo's zit in zware financiële problemen

Ondernemers schreeuwen om hulp:

De helft van de kleine en middelgrote ondernemingen in de provincie Antwerpen die personeel tewerkstellen, zit in zware financiële problemen. De reserves zijn helemaal op. "De automatische loonindexering moet voor dit jaar echt de diepriezer," zegt Danny Van Asche, topman van ondernemersorganisatie Unizo.

Bij hoeveel procent van Antwerpse kmo's zijn de financiële reserves op?



Antwerpen scoort slecht
In de andere Vlaamse provincies zijn de reserves slechts bij 44 tot 46% van de kmo's met ruwweg tot vijftig werknemers op. "Mogelijk scoort de provincie Antwerpen slechter, omdat daar veel transport en logistieke bedrijven zijn, bijvoorbeeld in de Antwerpse haven," zegt Eric Van den Broeke, ondernemingsdirecteur bij Graydon.

Geld van privérekening
Ondernemers die geen reserves in hun bedrijf meer hebben, kunnen zich nog redden door bijvoorbeeld geld van hun privérekening naar hun onderneming over te schrijven, door extra leningen aan te gaan om de onderneming levend te houden of door hun prijzen te verhogen. "Maar uit een studie van de Nationale Bank blijkt dat slechts zo'n 40% van de kmo's die gezegene kosten volledig

kan doorrekenen aan de klant. Bij grote ondernemingen is dat 60%," zegt Danny Van Asche. "Wat moeten we doen om een nieuwe faillissementsoepel te verzwaren doorwegen." Op grond van de Antwerpse kmo's die geen personeel tewerkstellen, dat de ondernemingen uit het paritair comité 200 nog een indexering van 11,06% geven aan hun werknemers. Die kan nog doorgeven, omdat

de werknemers van andere paritaire comités die loonindexering ook hebben gekregen. Maar dat kan niet echt even stoppen. "Als de indexering vanaf volgend jaar wel weer wordt doorgevoerd, moet die indexering anders worden berekend, betalen bedrijven eenzijdig de stijgende energiefactuur van de gestegen."

Investeringstrek verhoogen
En wat als de federale regering de summatische loonindexering wil behouden? "Dan is het werkgevers alternatief dat de ontbrekende bijdrage bijvoert voor de werknemers," zegt Danny Van Asche. "Maar dan gaat nadien ook kosten aan de overheid. En de overheid is al zo armlastig. Dat is een eigenaardig idee om te overwegen."

"Wij vragen voorts ook dat de investeringssubsidies voor energiebesparende maatregelen voor bedrijven worden verhoogd," zegt Danny Van Asche. "Vandaag kunnen bedrijven 15,5% van dat soort investeringen aftrekken. Dat moet 45,5% worden, zoals in Nederland. In de vergoedingen voor kleinere windturbines zouden ook veel snellere moeten worden gegeven. Nu kunnen veel bedrijven daarvoor nog op een ministerie staan."

CHRISTOF WILLECK

Bij 23.221 Limburgse kmo's staat het water aan de lippen

STUDIE HASSELT
Dit is de kmo's

De hoge energiekosten en fors stijgende loonkosten hakken er flink in bij de Limburgse kmo's. Bij welgeteld 23.221 Limburgse kmo's, of ruim een op de vier, zijn er nog onvoldende reserves aanwezig om de huidige crisis te overleven.

at blijkt uit een studie van het bedrijfsinformatiebureau GraydonCreditsafe en een verdere analyse door Unizo Limburg. Het zogeheten KMO Rapport dat daaruit voortvloeit, kleurt daarmee dit jaar bijzonder rood. Bedrijfsinformatiespecialist GraydonCreditsafe heeft een eigen model ontwikkeld, speciaal bestemd om de schokbestendigheid van bedrijven te berekenen. Dat model gaat na in welke mate een bedrijf tijdens en na een schok zijn dagelijkse business nog kan runnen en alle kosten ook betalen. Uit de cijfers van de grote Vlaamse bedrijvengroep worden de cijfers van de Limburgse kmo's (tot 50 medewerkers) gestilleerd.

Crisis na crisis
De toestand is logischerwijze ook erg bij de bedrijven met personeel. Bij de commissarissen (zowel personeel) is de positie iets beter: een op de vijf eenzamen zit in de gevarezone, tegenover vier op de tien kmo's met personeel.

Gevarezone
Uit de studie blijkt dat 35,6 procent, of een op de drie, van de Limburgse kmo's financieel kwetsbaar zijn en bestaansdijgen tegen een nieuwe crisis. Hoewel ze tot voor kort nog financieel gezond waren,



De hoge energiekosten en fors stijgende loonkosten hakken er flink in bij de Limburgse kmo's.

ten om te overleven. We zijn voorzichtig om de bedrijven die nog financieel gezond aan 2022 waren begonnen, maar door de gestegen energie- en loonkosten door hun reserves heen zijn. "De toestand is logischerwijze ook erg bij de bedrijven met personeel. Bij de commissarissen (zowel personeel) is de positie iets beter: een op de vijf eenzamen zit in de gevarezone, tegenover vier op de tien kmo's met personeel."

Indexeringstop
Voor Bart Lodewyckx, CEO van Unizo Limburg, liggen de oorzaken voor de hand. "Onze bedrijven hebben zich na de coronacrisis moeten worstelen door de Oekraïne-crisis, met daarna de energiecrisis en inflatiechoc, met tegelijk fors stijgende loonkosten. Ondanks alle steunmaatregelen blijft het voor heel wat bedrijven knif-

GRAYDONcreditsafe



De hoge energiekosten en fors stijgende loonkosten hakken er flink in bij de Limburgse kmo's.

heidsindex - waar alcohol, tabak, benzine en diesel uit zijn geweest onverminderd tot een duurzaamheidsindex, als nieuwe basis voor de loonaanpassingen. "Dat kan door ook andere fossiele brandstoffen, zoals huisbrandolie en gas, uit de productiekost voor de berekening van de index te weren. Door die aanpassing zal de inflatie minder snel tot hogere loonkosten voor de kmo's leiden. Ondernemers en kmo's dransen nu immers twee keer op voor de gestegen energiekosten: via duurzame productie of dienstverlening en via de hogere loonkosten," besluit Lodewyckx.

et l'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.

Hoogconjunctuur in de bouw is duidelijk achter de rug

Faillissementen piken in bouw en transport

Maakt bedrijven het steeds moeilijker krijgen, is ook te zien aan de faillissementscijfers. In de bouw- en transportsector is het aantal faillissementen in de provincie Antwerpen het hoogste in tien jaar tijd.

In de 2022 zijn in de provincie Antwerpen 311 faillissementen fallier gegaan. Dat is ruim 49% meer dan in 2021, en het is ook het hoogste aantal faillissementen in de sector van de laatste tien jaar. Dat is niet verwonderlijk, aangezien de bouw al sinds de laatste jaren de grootste bijdrage levert aan het aantal faillissementen in een jaar tijd in de provincie Antwerpen. Volgens de Vlaamse Federatie van Ondernemers (VFO) is de sector van de bouw al sinds de laatste jaren de grootste bijdrage levert aan het aantal faillissementen in een jaar tijd in de provincie Antwerpen. Volgens de Vlaamse Federatie van Ondernemers (VFO) is de sector van de bouw al sinds de laatste jaren de grootste bijdrage levert aan het aantal faillissementen in een jaar tijd in de provincie Antwerpen.

"Ik moet zelf de rekken aanvullen"



Luc Hotthof, 48-jarige ondernemer in de bouw, zegt: "Een goedgevulde winkelkar is in een jaar tijd ruim 16% duurder geworden, maar mijn omzet is niet met 16% gestegen. Integendeel, hij is gedaald."



Luc Hotthof, 48-jarige ondernemer in de bouw, zegt: "Een goedgevulde winkelkar is in een jaar tijd ruim 16% duurder geworden, maar mijn omzet is niet met 16% gestegen. Integendeel, hij is gedaald."

Trois PME sur dix menacées alors qu'elles étaient saines il y a un an



+3,09%
En 2022, la population belge de PME et d'indépendants a crû de 3,09%.

2022-23 PIRE QO 2020?

Cette crise est-elle plus grave que celle de 2020? GraydonCreditsafe, UCM et UNIZO répondent tous oui. «Dans le sens où il y a passé le fin prévisible...»

«Durant la crise covid, les entreprises avaient surtout vu leur chiffre d'affaires attaqué. Aujourd'hui les chocs se manifestent sur leurs coûts.»

ERIC VAN DEN BROEKE DIRECTEUR IRLU GRAYDONCREDITSAFE

«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

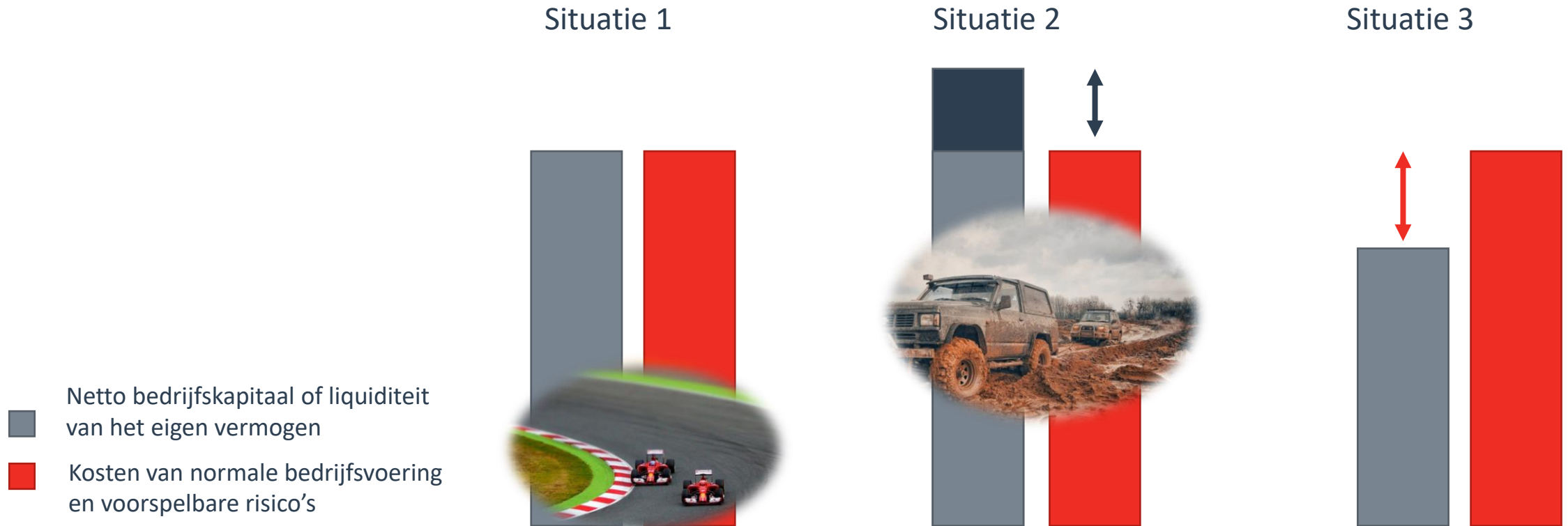
«L'inflation des salaires font plus de mal aux PME et aux indépendants que le choc sanitaire de 2020, GraydonCreditsafe.»

Redundantie als basis van schokbestendigheid



Redundantie is de basis van schokbestendigheid

Reserves die als overtollig kunnen worden gezien zijn een middel om aan bepaalde, plotse gebeurtenissen te kunnen beantwoorden. Op een snelle manier, zodat de continuïteit op lange termijn ondersteund wordt.



Het GraydonCreditsafe schokbestendigheidsmodel



Het belang van het schokbestendigheidsmodel

Het schokbestendigheidsmodel is een belangrijk hulpmiddel om:

1. bij een schok onmiddellijk te kunnen achterhalen welke bedrijven de schok kunnen opvangen en welke niet en dus ondersteuning nodig hebben.

Het geeft de mogelijkheid om snel te reageren op een nieuwe situatie.

2. op feiten gebaseerde inschattingen te maken die antwoord geven op de vraag wat de **overlevingskansen** van bedrijven zijn.

Op die manier kan een strategische uitbouw, die mikt op lange termijn versterking, concreet worden uitgebouwd.



DUBBELE MATERIALITEIT



“De schokbestendigheid van jouw klantenportefeuille zegt iets over jouw eigen schokbestendigheid.”

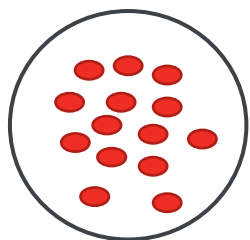
Je kan je eigen overlevingskansen maar kennen als je die kent van je klanten



Hoe meten we de impact van de loon- en energieschok?

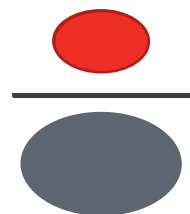
Energie- en loonimpact

1



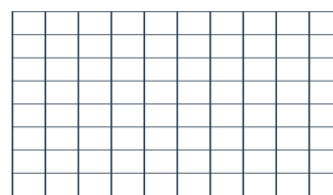
Vinger-aan-de-pols gegevens m.b.t. energiefacturen van 100 000 bedrijven. (*historiek vanaf minstens 2018*)

2



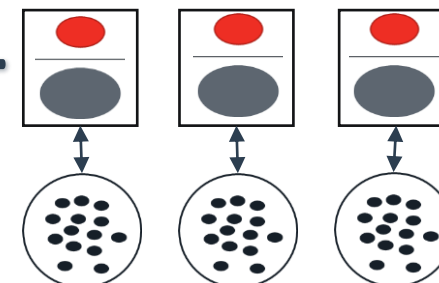
We berekenen voor deze 100 000 ondernemingen de verhouding van de energiekost in de totale kost

3



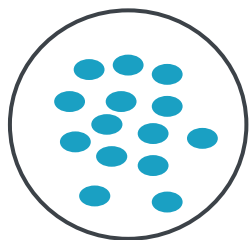
We maken tienduizenden clusters van ondernemingen op basis van enkele kenmerken die correleren met energiekosten en wijzen aan elke cluster een verhouding toe

4



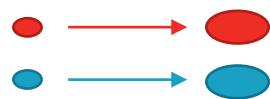
We wijzen een verhouding van de energiekost toe aan iedere cluster en maken zo een zeer accurate inschatting voor alle ondernemingen

5



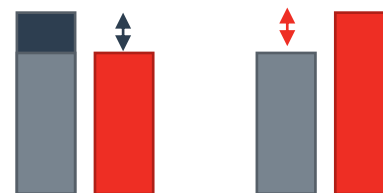
Loonkosten kennen we voor iedere publicatieplichtige onderneming

6



Zowel de energiekost als de loonkost wordt vermenigvuldigd met een stijgingsfactor (stijging energieprijzen en indexatie) om een uiteindelijke meerkost te bepalen

7



We trekken de extra kost van energie en loon af van de reeds berekende redundante reserves en kennen zo de schokbestendigheid van de onderneming in kwestie

De schokbestendigheid applicatie

1. Laad de ondernemingsnummers van je klanten, leveranciers op

Select an XLS file (VAT numbers required).

Browse... clients.xlsx

Upload complete

Indicate in what column the VAT numbers are located.

BTWnum

Indicate in what column the revenues are located (optional).

Zakencijfer plotten ook mogelijk

Indicate in what column the customer segments are located (optional).

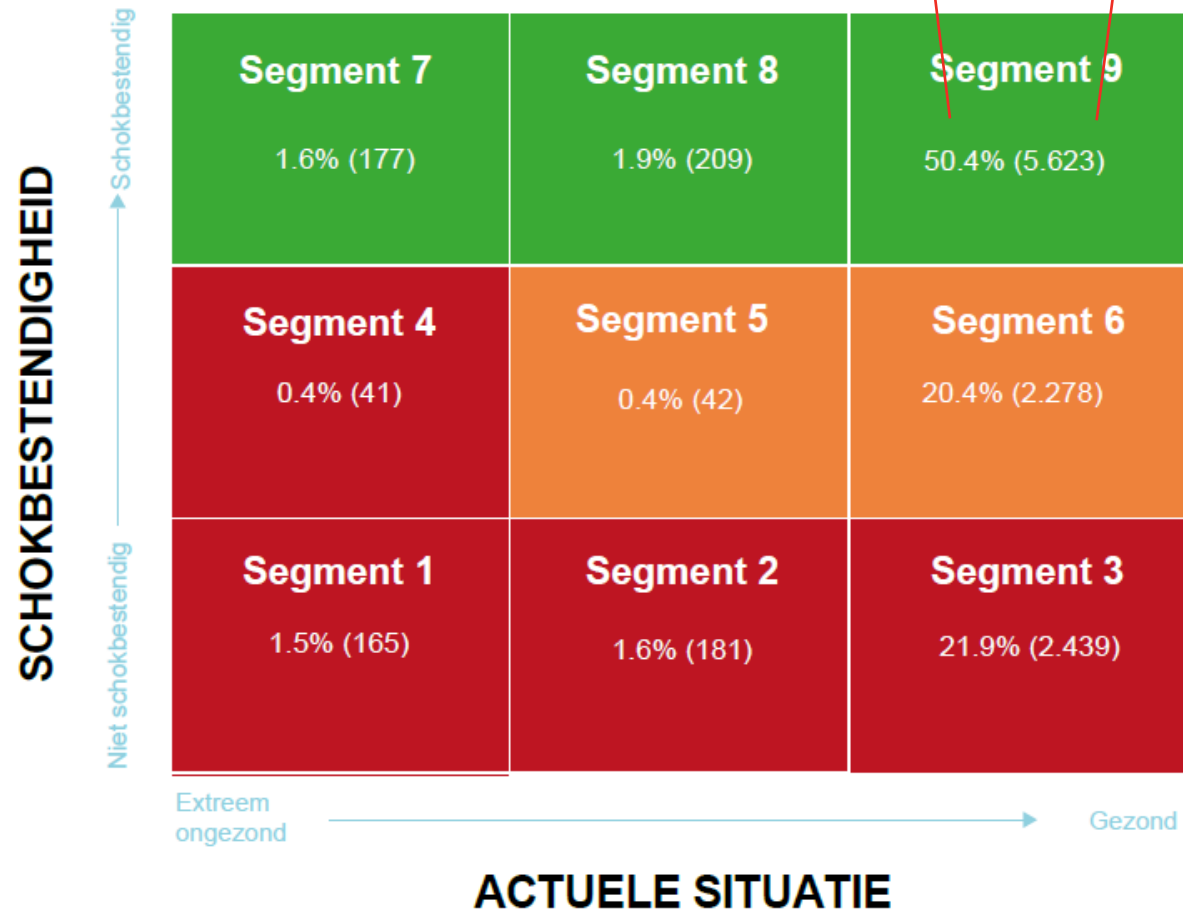
Provide a name or reference for this report.

Client's company name

2. Raadpleeg de 9-grid

Percentage en aantal

9-GRID schokbestendigheidsscore



Interpretatie via de 9-grid

Y-as

SCHOKBESTENDIGHEID
IMPACT VAN LOON- EN ENERGIESCHOK

Niet schokbestendig
Schokbestendig

Segment 7 Onmiddellijk risico op faling, maar schokbestendig	Segment 8 Risico op faling, maar schokbestendig	Segment 9 Gezond & schokbestendig
Segment 4 Onmiddellijk risico op faling & kwetsbaar voor schokken	Segment 5 Risico op faling & kwetsbaar voor schokken	Segment 6 Gezond, maar kwetsbaar voor schokken
Segment 1 Onmiddellijk risico op faling & zeer kwetsbaar voor schokken	Segment 2 Risico op faling & zeer kwetsbaar voor schokken	Segment 3 Gezond, maar zeer kwetsbaar voor schokken

Extreem ongezond

Gezond

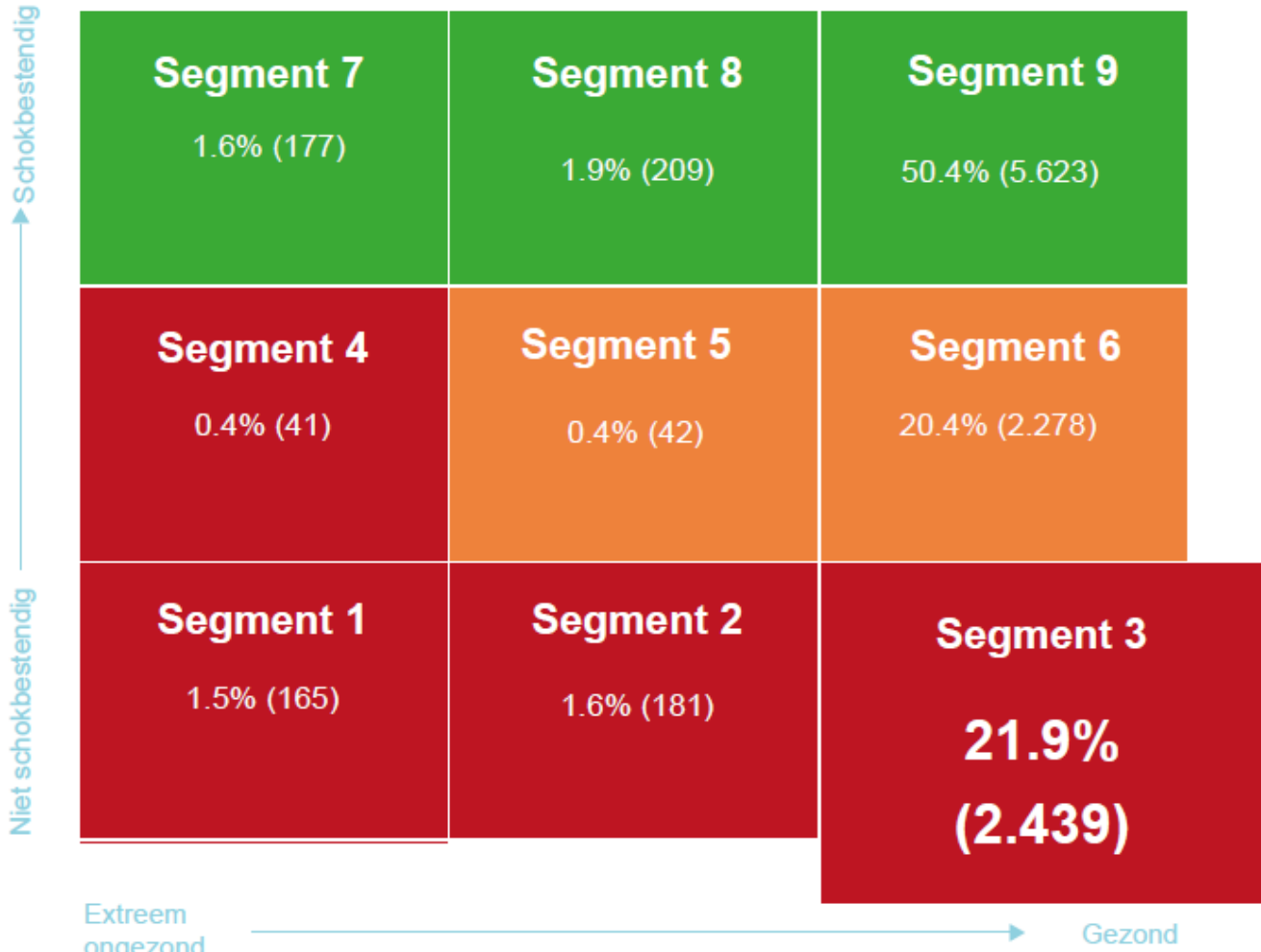
ACTUELE SITUATIE
FINANCIËLE GEZONDHEID

X-as



Inzoomen op segment 3

9-GRID schokbestendigheidsscore



ACTUELE SITUATIE

SCHOKBESTENDIGHEID

Schokbestendig

Niet schokbestendig

Extreem ongezond

Gezond

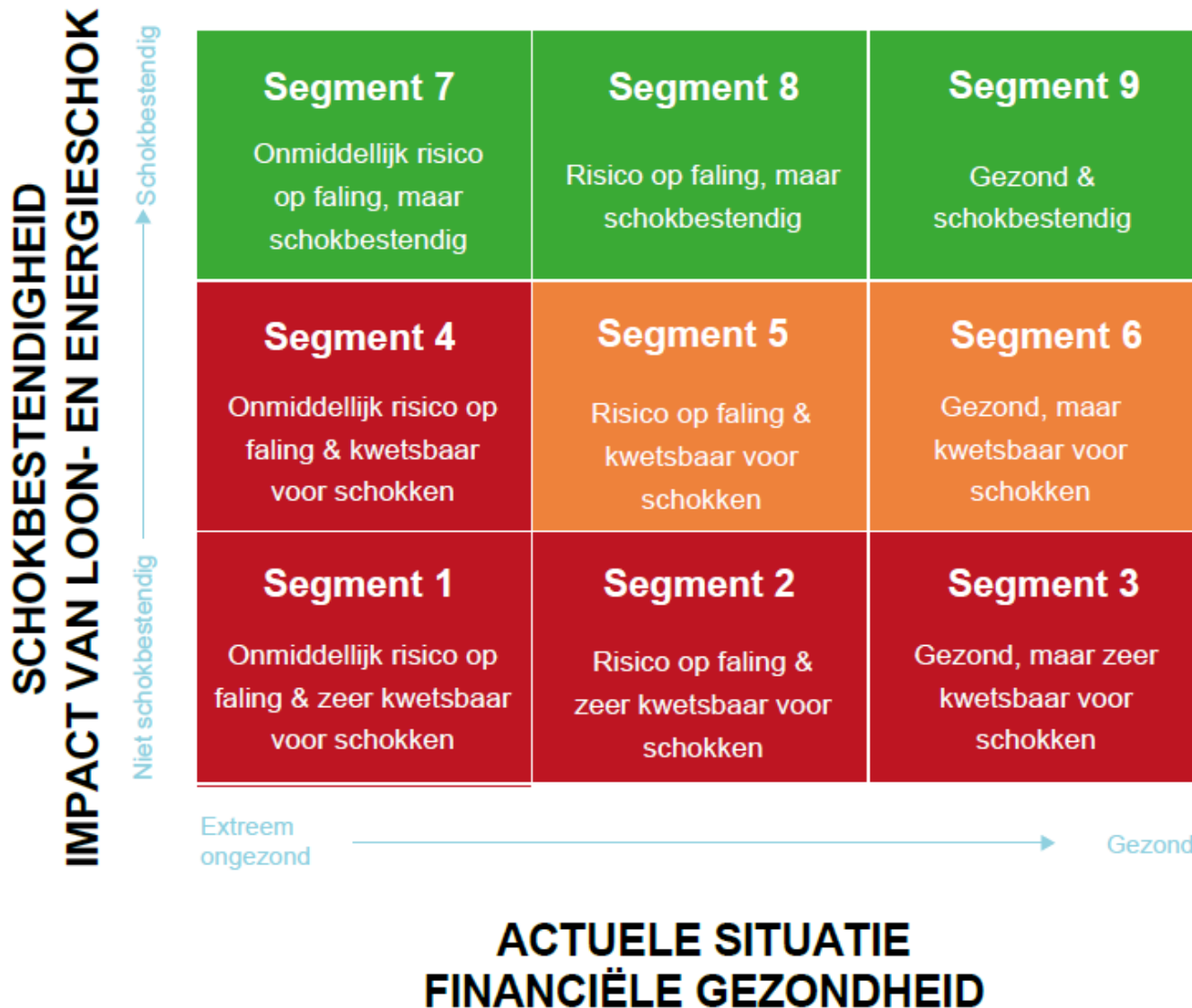
De schokbestendigheidapplicatie

3. Raadpleeg Excel rapport (export mogelijk / online)

Score card

Company number	Name	Legal form	Address	Postal code	Segment	Shock Resistance Score+	Actual Multiscore	Multiscore on day 0	Cash Reserve
		NV		9810	9	4	62	46	18587019,02
		NV		8790	9	4	68	53	2616764,31
		NV		9000	9	4	45	34	713841,11
		NV		9160	9	4	81	92	657844,29
		BVBA		9470	9	4	44	46	30303774,51
		BVBA		9400	9	4	80	76	234201,67
		BVBA		9042	9	4	68	52	13828340,46
		CVBA		1490	9	4	22	50	21890590,46
		BV		3300	9	4	61	71	191634,22
		BVBA		2370	9	4	73	75	279760,99
		NV		9140	9	4	68	64	7102043,86
		BVBA		1501	9	4	56	73	126740,5
		BVBA		1880	9	4	62	53	289449,19
		BVBA		2861	9	4	41	55	283175,19
		NV		2220	9	4	57	65	14679326,03
		NV		3560	9	4	44	53	12751363,34
		VZW		3300	9	4	45	77	6005527,31
		BVBA		9900	9	4	68	71	19583403,9
		NV		9800	9	4	34	55	296607,68
		BV		9050	9	4	67	76	308769,78
		NV		9000	9	4	52	53	88747,62
		BVBA		5590	9	4	62	47	9301623,78

Jouw 9-grid: wat moet je doen?





CONTACT

Hind Salhane

Head of ESG & Shock Resistance

hind.salhane@graydoncreditsafe.be

0479 79 56 13

